



STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA HRANICE

20
32

OBSAH

» ÚVOD – SLOVO STAROSTY NAŠEHO MĚSTA	04
» KONTEXT	06
ZAMĚŘENÍ ANALÝZ	08
VYBRNÁÉ TRENDY ROZVOJE	10
HRANICE V SOUVISLOSTECH	14
PŘÍBĚH MĚSTA	16
» VIZE	20
PRIORITNÍ OBLASTI	24
» REALIZACE STRATEGICKÉHO PLÁNU	36
» PŘÍLOHY A POJMY	40



ÚVOD

Slovo starosty našeho města



Jsem rád, že se společně setkáváme nad touto publikací, protože to znamená, že i vás zajímá budoucnost našeho města. Naším cílem je realizovat dobré projekty a malými i většími kroky zlepšovat život v Hranicích.

Ptali jste se někdy sami sebe, jak chcete, aby Hranice vypadaly v roce 2032? Jaké prostředí byste si představovali pro život svůj a svých dětí? Odpověď není jednoduchá a rozhodně ne nahodilá, protože už teď se v řadě věcí musíme rozhodnout. Následující kroky jsou v našich rukou a to, kam povedou, ovlivní budoucnost na dlouhé roky, přestože se většina z nich neprojeví hned.

Každý máme jiné priority a jiné představy. Stejně tak i naše město má své potřeby a své omezené prostředky, se kterými hospodaří. Proto se zdroji musíme nakládat hospodárně a zvažovat, co je pro naše občany nejlepší.

Vůbec poprvé v historii města Hranic jsme se rozhodli vypracovat samostatný strategický plán, který by měl formulovat naše myšlenky a snahy do dlouhodobější vize a ukázat směr, kterým bychom se chtěli vydat. Rozvoj našeho města jedobře nastartován, a přestože se někomu může zdát rozvoj pomalejší, mně osobně někdy připadá jako splešný kůň, který je s naší historií tolik spjat.

Naším úkolem je ho usměrňovat a energii využívat tam, kde je potřeba.

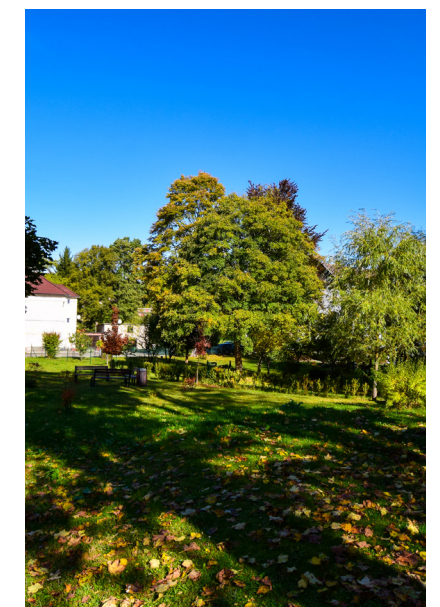
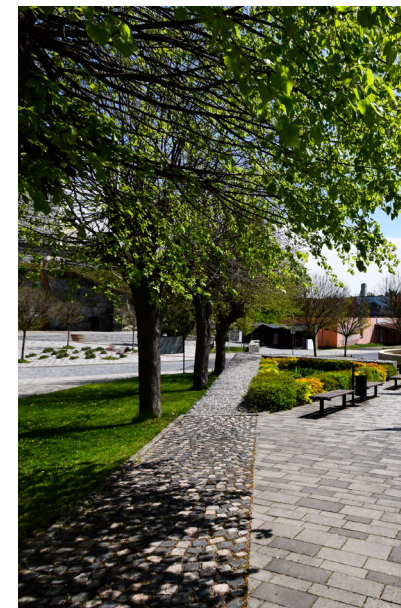
Naše republika i celý svět se potýká s pandemií koronaviru, která náš život ovlivňuje v každém směru. Pevně věříme, že je to zároveň i příležitost zaměřit pozornost k oblastem, které jsme v předchozích letech opomíjeli.

Před sebou máte dokument, který jsme společně s vámi připravili. Na další řadu let se stane důležitým rozvojovým plánem města. Dává našim myšlenkám směr a vzájemně je propojuje.

Na výsledku, jak bude naše město vypadat v roce 2032, se podílíme všichni svým přístupem k životu, práci, majetku a hodnotám. Pokud budeme ke všem činnostem přistupovat s tímto vědomím, věřím, že naše úsilí o rozvoj dobrého místa pro život se nám podaří naplnit!

Budu rád, pokud nám budoucnost pomůžete spoluvytvářet!
Klíčovým faktorem úspěchu našeho města jste vy.

Daniel Mašlár, starosta



KONTEXT

Realizace strategického plánu bude probíhat zejména prostřednictvím akčního plánu. Akční plán je již ze své podstaty živý a průběžně aktualizovaný dokument udávající konkrétní projekty, které se budou realizovat v daném roce, a budou tak naplňovat platný strategický plán. Je důležité, aby finanční nároky vyplývající z akčního plánu s dopadem na rozpočet města byly zahrnuty do návrhu rozpočtu na další rok, případně do rozpočtového výhledu. Proces tvorby akčního plánu je procesem dlouhodobým. Při tvorbě akčního plánu se přihlíží k tomu, které záměry je možné z věcného, časového a finančního hlediska realizovat. U každého projektu/aktivity v akčním plánu je nastavena odpovědnost, termín plnění, milníky i finanční náročnost (vč. zdroje financování). Zakomponování akčního plánu do rozpočtového procesu je jedním ze zásadních procesů strategického řízení. Používáním akčního plánu při řízení města by mělo dojít k výběru těch projektů, které naplňují prioritní oblasti stanovené ve strategickém plánu.



S ohledem na výše uvedené je třeba si ve vztahu ke strategickému plánu rozvoje města Hranice 2022–2032 uvědomit tyto zásadní skutečnosti, které vyplývají z metodiky přípravy veřejných strategií:

- » Klíčovou složkou strategického plánu je vize a prioritní oblasti založené na klíčových přijímaných hodnotách, datech i limitech města.
- » Přístup k tvorbě strategického plánu rozvoje města je založen na důkazech (Proč to potřebujeme?), samotný strategický plán rozvoje města je pak vytvářen na základě reálných potřeb (Co potřebujeme?) zjištěných také na základě průzkumu mezi obyvateli a uskutečněných několika pracovními skupinami s různým zaměřením.
- » Cestu k budoucímu stavu, tj. stanovené vizi, nelze napláňovat přesně. Naopak je důležité, aby strategický plán umožňoval odpovídající reakci na změny, jak lze vidět v souvislosti s celosvětovou pandemií koronaviru.
- » Platnost vize a závazků je třeba průběžně ověřovat a v případě identifikované potřeby provést jejich revizi.

Struktura strategického plánu rozvoje města je složena ze tří hlavních částí, které na sebe navazují, a jejich vzájemné provázání je potřebné k dosažení požadovaných výsledků.



Analytická část



**Vize
a strategická část**



**Realizace
strategického plánu**

Zaměření analýz

V rámci zpracování analýz jsme zvolili moderní přístup k hodnocení vstupních podkladů. Parametry analýzy jsme si s ohledem na relevantnost potřeby identifikovali na setkání s občany a na pracovních skupinách. Následně byly dílčí výstupy ověřovány v rámci vymezených tematických oblastí. Analýza je samostatnou přílohou.

Obsáhnout veškerou literaturu a analýzy týkající se historie, vývoje a specifik a postihnout zároveň všechna hlediska od toho největšího – světového – až po to nejmenší – místní – bychom jen těžko zvládli. Proto jsme si pro naši práci vybrali níže uvedené dokumenty, ze kterých jsme při tvorbě strategického plánu vycházeli.

- » Dohoda o partnerství 2021–2027
- » Rozvojová studie pro EUREGIO EGRENSIS
- » Strategie regionálního rozvoje České republiky 2021+
- » Strategický rámec České republiky 2030
- » Národní plán obnovy
- » Koncepce rozvoje venkova MMR
- » Koncepce SMART cities
- » Digitální Česko
- » Program rozvoje Karlovarského kraje
- » Územní plán města Hranice
- » Strategie rozvoje přeshraniční spolupráce oblasti Smrčiny
- » Zásady územního rozvoje Karlovarského kraje 2010
- » Analýza rozvojových charakteristik a potenciálu Karlovarského kraje
- » Přátelé v srdci Evropy – Evropský den spolupráce – 10 let přeshraničního svazku Přátelé v srdci Evropy
- » Společenské, sociální a technologické megatrendy
- » Regionální politika České republiky
- » Faktory ovlivňující kvalitu života obyvatel
- » Demografický vývoj a migrace
- » Rozvoj sídel v dostupném okolí (vč. dopravního zatížení)
- » Související koncepce, strategie, plány města
- » Územní rozvoj a bytová výstavba
- » Potenciál atraktivity města pro jednotlivé cílové skupiny
- » Technická infrastruktura a vybavenost města
- » Kapacity městského úřadu
- » Připravenost na digitální transformaci
- » Rozpočtové možnosti
- » Evropské i národní fondy v období 2020+
- » Marketingové a komunikační aktivity
- » Dopady pandemie koronaviru



Vybrané trendy rozvoje

Na život jakékoliv obce či města mají vliv měnící se společenské a ekonomické trendy.

Nejenom pro město Hranice to znamená přistupovat k dobrým řešením v rámci dlouhodobějšího konceptu rozvoje při vědomí vnějších vlivů, při potřebě vnitřní soudržnosti a při využití nových technických a technologických prostředků. Pro město Hranice jsme vzhledem k poloze a velikosti města identifikovali několik trendů, které mají nebo mohou mít nejsilnější vliv na jeho rozvoj. Vybrané trendy vychází z globálních megatrendů pro aktualizovaný strategický rámec udržitelného rozvoje vydaný Úřadem vlády České republiky.



Vzdělání dostupné na každém místě

Významnou možností dosažitelnosti vzdělání na každém místě je digitální vzdělávání žáků, studentů i dospělých. Vzdělávací systém musí být schopen uspokojit poptávku po vzdělávání co do kvantity, ale také kvality a různorodosti. Služby ve vzdělávání jsou nedílnou součástí výchovně-vzdělávacího procesu a jejich dostupnost a kvalita se významně podílí na výsledcích tohoto procesu u každého dítěte a žáka. Cílem měst je umožnění vzdělávání v odborných prostorách nebo učebnách, kde učitelé využívají interaktivní techniky výuky.

- » Město Hranice investuje úsilí a finanční prostředky do rozvoje mateřské i základní školy, knihovny i volnočasového centra pro mladé.

Lidé se dožívají vysokého věku ve zdraví

Propojení zdravotní a sociální péče je dlouhodobým cílem, který by měl být dosažen pro všechny občany. K hlavním důvodům patří civilizační vývoj včetně využití nových technologií, prevence chorob a změny životního stylu označované jako úspěšné stárnutí. K důsledkům patří rozvoj společnosti bez věkových bariér, vzrůstají ambice starších lidí, ale i jejich zodpovědnost za kvalitu vlastního života. Podstatou změny je prohloubení vztahu široké společnosti k seniorům ve smyslu respektování a prosazování jejich práv a hodnot, jako jsou nezávislost, důstojnost, účast na životě společnosti a seberealizace.

- » Město Hranice je městem, kde se obyvatelé dožívají stále vyššího věku ve zdraví a jejich počet ve městě každoročně stoupá, stejně jako poptávka po sociálních a zdravotních službách.

Podnikání a práce z domova jsou přirozené

Práce z domova bude s rozvojem společnosti, která je založena na mobilitě, vzdělávání, digitalizaci, elektronizaci, podnikání aj., též známá jako Společnosti 4.0, stále častější u více profesí. K tomu bude třeba v řadě případů stabilní připojení k internetu a rychlý přenos velkého objemu dat. Práci z domova postupně umožňují firmy všech velikostí, s rozšířením eGovernmentu je možné podobnou situaci očekávat také u služeb veřejné správy. Ve své strategii by měly obce i města počítat s touto možností a vytvářet jak prostředí pro tento druh práce a podnikání, tak pracovat se změnou v komunitním životě.

- » Město Hranice se stává atraktivním místem pro život obyvatel mladšího věku, kteří zde chtějí nejen žít, ale i pracovat a vychovávat své děti.

Infrastruktura hodná 21. století

Páteční infrastruktura je základním pilířem jakéhokoliv rozvoje dopravy a mobility, a to v kontextu udržitelného rozvoje, kde lze očekávat snížení objemů určitých módů dopravy, resp. změnu dělby přepravní práce. V rámci České republiky je nezbytné, aby byla dokončena dálniční síť, obchvaty měst a obcí. U cyklistické dopravy je třeba zmínit, že pokud máme za cíl vytvořit podmínky, ve kterých si občané dobrovolně zvolí kolo jako běžný dopravní prostředek i při cestě do práce, musí vzniknout promyšlená, propojená a bezpečná infrastruktura vhodně doplněná službami.

- » Město Hranice se zaměřuje na problematiku dopravy, zejména na její intenzitu při průjezdu a na možnosti zkvalitnění komunikací. Ve svém okolí buduje vhodné cyklostezky.

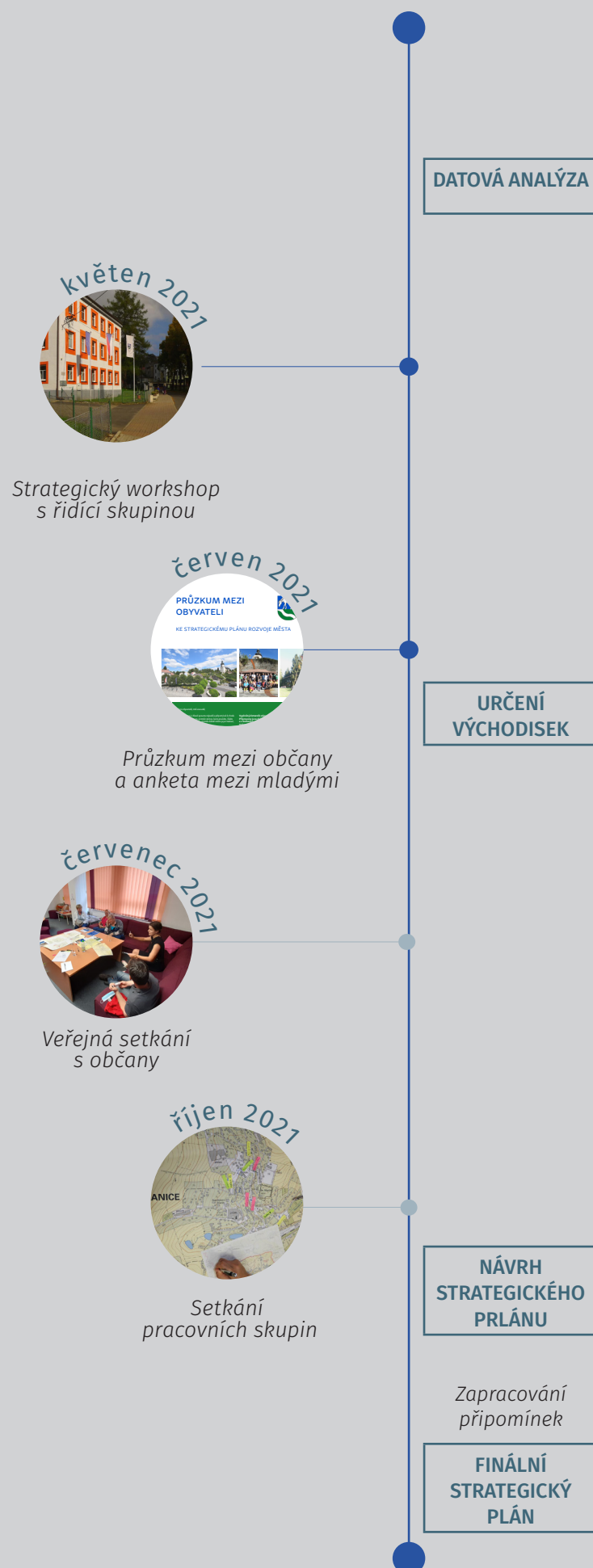
Proces tvorby

Začali jsme analytickou částí, na kterou jsme navázali strategickým workshopem s vedením města a určením směru, kterým bychom se chtěli ubírat. Výsledky jsme spojili s poznatky z občanských debat, s představou vedení města, s názory obyvatel a možnostmi, které jako město máme, a vytvořili jsme vizi.

Během úvodních setkání jsme se zaměřili zejména na komunikaci s občany během setkání, které proběhly v červnu. Představili jsme jim náš záměr, naši roli v procesu tvorby a jejich možnost zapojit se. Na oplátku jsme získali prvotní vhled do vnímání města občany, spoustu podnětů a poznámek. Aktuální názory jsme spojili s výsledky dotazníkového šetření mezi občany a anketou mezi mladými, které proběhly v květnu a červnu.

S výsledky jsme znovu šli za vedením města. Spojili jsme se s pracovními skupinami tvořenými zástupci politiků, veřejné správy a odborné veřejnosti. V rámci hlavních strategických oblastí života ve městě jsme společně hledali možnosti, jakými bychom mohli podpořit témata, která ve městě fungují, anebo hledat možnosti, jak řešit hlavní problémy města. Tím jsme dospěli k návrhu opatření a typových aktivit. Ty budeme v rámci jednotlivých prioritních oblastí realizovat nebo podporovat v příštích letech.

S těmito návrhy aktivit a koncepcí strategického plánu jsme na konci seznámili řídicí skupinu i zastupitele, kteří rozhodli o finální podobě a znění strategického plánu.



Participace obyvatel na procesu tvorby

V posledních letech je to veřejnost, která se chce stále více zapojovat do řízení a rozvoje města. Je to přirozený proces občanské zodpovědnosti a chuti se seberealizovat. Tvorbu strategického plánu považujeme za dobrou příležitost pro zjištění, co občané chtějí, jak jsou spokojeni a co je tíží. Během zpracování strategického plánu jsme kladli v celém procesu tvorby důraz na zapojení veřejnosti, například zapojením účastníků do průzkumu a účastí občanů na veřejných setkáních. Město Hranice má zkušenosti se zapojením svých občanů do přípravy konkrétních projektů a bude v jejich zapojování pokračovat.

V dnešním dynamicky se proměňujícím prostředí vystaveném množství vnějších šoků posiluje participace odolnost města a je základní podmínkou pro jeho udržitelný rozvoj.

Žáků a dětí zapojeno do ankety k budoucnosti města

+57

Účastníků veřejného setkání nad mapou

+25

Zapojených občanů v rámci průzkumu

+216

Hranice v souvislostech

Jsme menším příhraničním městem s pozvolně rostoucím počtem obyvatel. Vzhledem k poloze v Ašském výběžku jsme právem nejzápadnějším městem Česka. Nejblíže to máme do Německa, jezdíme tam jak pracovat, tak i nakupovat nebo trávit volný čas. Jsme rozlehlí, máme kam se rozrůstat, a přesto si zachováme soukromí a okolní přírodu.

Město je rozděleno na čtyři městské části – Hranice, Studánka, Pastviny a Trojmezí. Město spadá pod obec s rozšířenou působností Aš – jedná se o nejmenší obvod rozlohou v rámci ČR a druhý nejmenší lidnatý obvod v kraji. Okres Cheb, ve kterém se Hranice nacházejí, je nejzápadněji položeným okresem. Karlovarský kraj je nejmenší v republice co do počtu obyvatel a třetí nejmenší rozlohou. Řadí se také k nejvíce strukturálně postiženým krajům, který má druhou nejvyšší hodnotu vystěhovalých na 1 000 obyvatel a nejnižší úroveň vzdělání.

Město Hranice leží v hornatém terénu, který přispívá k nižší míře hustoty osídlení. Z pohledu demografie je v posledních čtyřech letech větší příliv obyvatel než jejich odliv v rámci migrace. Na konci roku 2011 žilo v Hranicích 2 096 obyvatel, na konci roku 2020 to bylo 2 151. Počet obyvatel stabilně a pozvolna roste.

Hodnota indexu stáří (podíl osob starších 65 let na počtu osob mladších 15 let) dosáhla v roce 2020 hodnoty 133, zatímco v roce 2011 dosáhla hodnoty 82. Zároveň počet starších lidí roste rychleji než počet mladých lidí. Obyvatelstvo stárne, zvyšuje se průměrný věk a především mladí lidé v produktivním věku se ve větší míře stěhují pryč. Z databáze demografických údajů lze usuzovat,

že v nejbližších letech by měl pokračovat pozvolný růst obyvatel a pomalu by se měl trend migrace lidí v produktivním věku otočit do kladných hodnot.

Ve městě máme velmi nízkou míru nezaměstnanosti, v říjnu roku 2021 činila 2,8 %, přičemž nabídka volných pracovních míst (34) je téměř vyrovnaná počtu dosažitelných uchazečů o práci (41). Ve městě je několik větších firem, ve kterých pracují lidé z Aše či Chebu. Lidé z Hranic dojíždějí pracovat do Německa i okolních měst v ČR – Aše, Chebu a dalších.

Rezonujícím tématem je rovněž problematika sociálně nepřízpůsobivých osob, které snižují pocit bezpečí ve městě. Oblasti, které k pocitu nebezpečí přispívají, jsou neutěšeně vypadající zanedbané a opuštěné domy nebo proluky na ulicích Vítězná a Husova a v jejich okolí.

Z hodnocení hospodaření města za poslední období, zejména z jeho provozního hospodaření a aktuální výše zadluženosti vyplývají dobré výsledky hospodaření.

V hodnocení se odráží i intenzivnější investiční politika města.

*Existuje pouze jeden
strategický plán růstu.
Tvrdě pracovat.*

William Hague

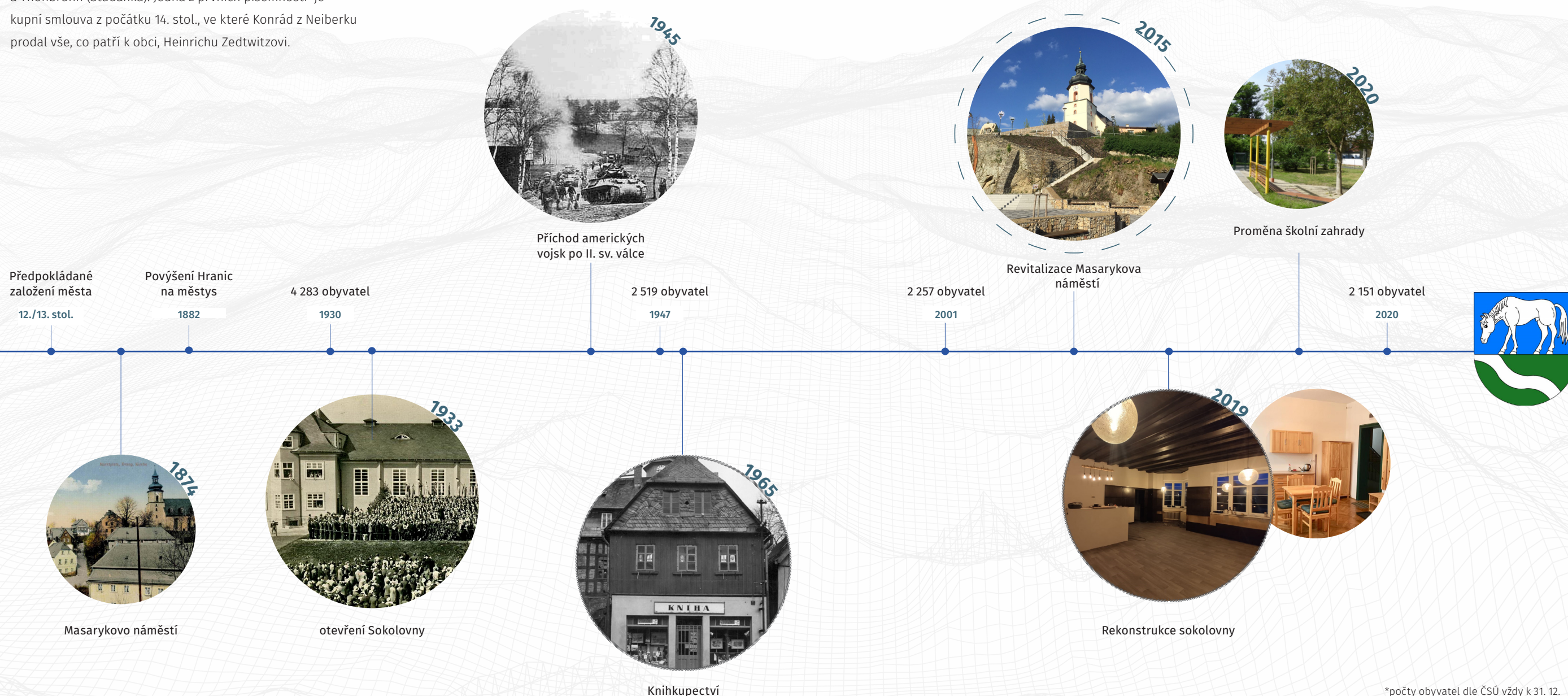


Příběh města

Město Hranice bylo pravděpodobně založeno na přelomu 12. a 13. století. Původní název „Rossbach“ znamená „Koňský potok“. Za nejstarší osadu regionu můžeme považovat Trojmezí, které do roku 1947 neslo jméno Gottmansgrün. O něco později vznikly další osady – Friedersreuth (Pastviny) a Thonbrunn (Studánka). Jedna z prvních písemností je kupní smlouva z počátku 14. stol., ve které Konrád z Neiberku prodal vše, co patří k obci, Heinrichu Zedtwitzovi.

Tímto aktem začala nadvláda rodu Zedtwitzů na dalších 400 let. Dne 28. 10. 1918 byl sice vyhlášen Československý stát, avšak o této události není v hranické kronice ani zmínka. Němečtí nacionalisté nebrali na vědomí nové skutečnosti a žádali ustanovení samostatnosti Chebska.

Velká německá popluace v Hranicích a okolí vedla k politické krizi na počátku II. sv. války i po ní, kdy se populace Němců zmenšila téměř na polovinu a území bylo od Německa odstřiženo až do roku 1990. Moderní dějiny v Hranicích se nesou v duchu rozvoje příhraničních oblastí.



*počty obyvatel dle ČSÚ vždy k 31. 12.



Primární rolí veřejných institucí není organizace projektů, ale vytváření prostoru, ve kterém mohou nové nápady vznikat, rozvíjet se a být realizovány.

Ragan Siil, Estonsko, Creativity Lab OÜ

**Strategický plán
nám ukazuje
cestu**

20

32



VIZE

Ve své podstatě je dosažení dlouhodobé vize podmíněno prací nás všech, nejen vedení města Hranice, ale i nás – obyvatel. Do roku 2032 chceme realizovat aktivity, podporovat přínosné projekty nebo uskutečnit změny, aby o našem městě platilo že:

JSME ATRAKTIVNÍM DOMOVEM

Jsme městem, kde se dobře bydlí, a stěhují se k nám noví obyvatelé hledající klid menšího města. Mnoho z nás vyjíždí za prací za hranice a vrací se do našeho města za klidným prostředím a životem. Za většími nákupy a kulturní událostmi dojíždíme do větších měst, ale drobné akce pořádáme u nás.

JSME FUNKČNÍ A MODERNÍ

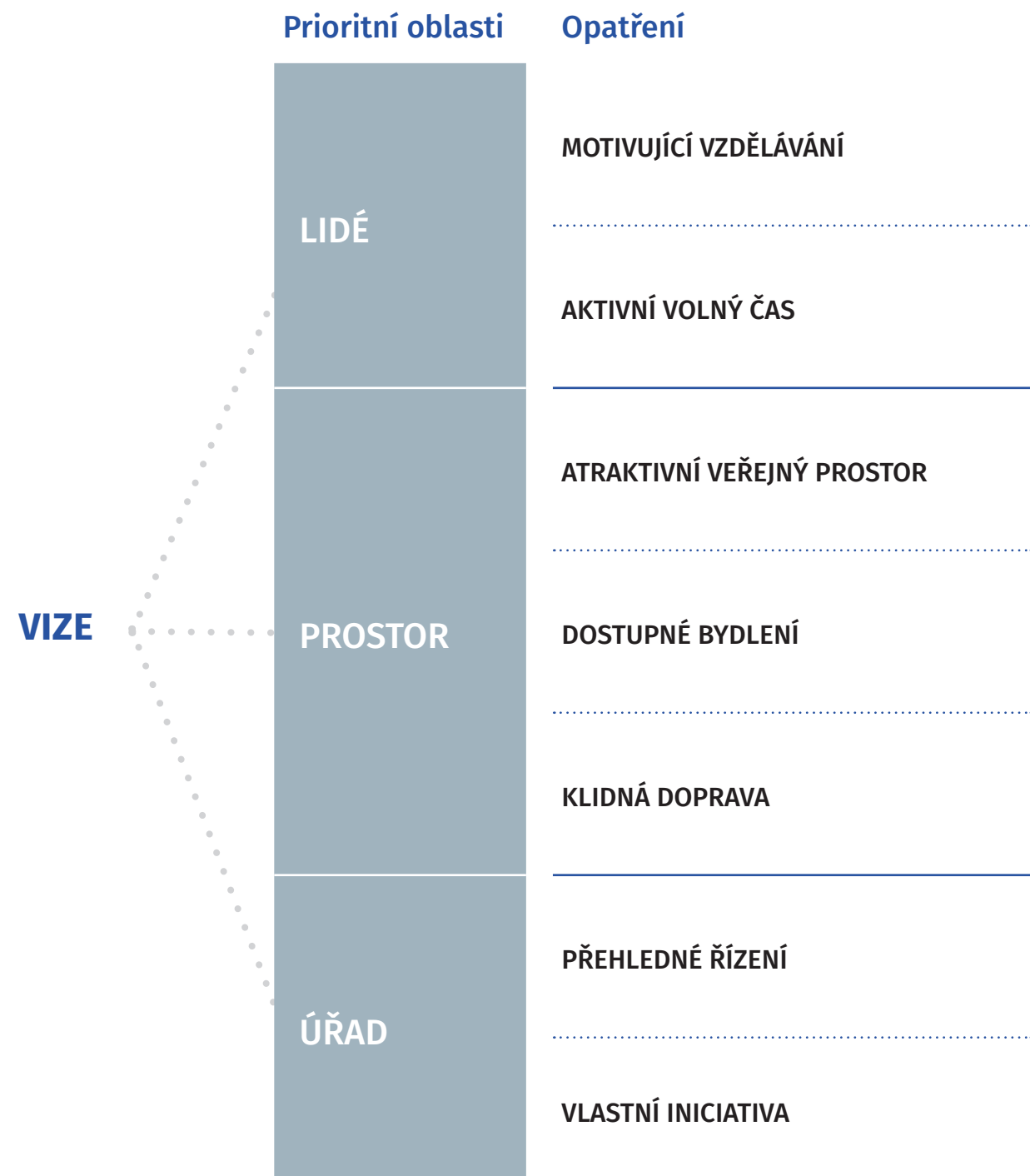
Rozvoj města vychází z toho, co činí Hranice příjemným místem – blízkost přírody a její provázanost s městem. Vytváříme veřejný prostor, který vybízí k trávení volného času. Staré stavby opravujeme a vdechujeme jim nový život. Opravenými a rekonstruovanými či novými domy v centru vhodně vyplňujeme proluky a rozvoj zástavby na okraji směřujeme udržitelným směrem, abychom si zachovali náš osobitý charakter.

JSME NÁPOMOCNÍ A OTEVŘENÍ

Jako úřad zabezpečujeme služby pro naše občany a využíváme moderních přístupů. Jako město vytváříme vstřícné prostředí pro spolky, sdružení a naše obyvatele. Aktivní obyvatele podporujeme a zapojujeme je do našeho chodu. Jsme městem, kde se může seberealizovat kdokoli. Město je aktivní v meziobecní spolupráci a je připraveno flexibilně reagovat na výzvy moderní doby.



MAPA STRATEGICKÉHO PLÁNU



JAK ČÍST STRATEGICKÝ PLÁN

Základem strategického plánu je hodnotově orientovaná vize, která určuje dlouhodobý směr, kterým se Hranice vydávají nejen do roku 2032. V této vizi jsou promítnuty jak poznatky vedení města, tak očekávání občanů.

Stanovené vize chceme dosáhnout postupným naplňováním prioritních oblastí. Zvolili jsme tři prioritní oblasti tak, aby na sebe navazovaly. Přesto některá témata rozvoje spadají do více prioritních oblastí. Žádná oblast zkrátka nestojí soliterně.

Pro každou prioritní oblast jsou definována opatření. Opatření zastřešují soubor aktivit k určitému tématu a stanoví přístup k řešení. Pro lepší pochopení jsme opatření doplnili tematickými projekty.

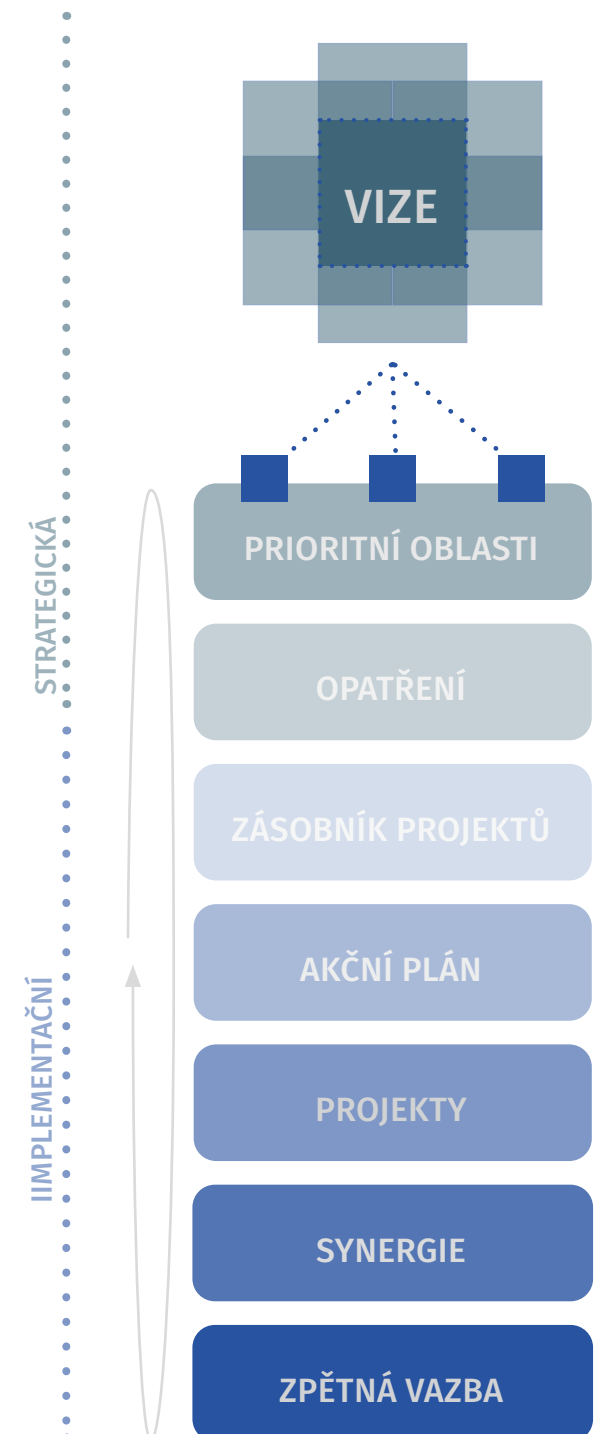
Pro vybrané projekty a akce existuje akční plán, což je seznam respektující roční rozpočet města a jeho možnosti. Proto se akční plán aktualizuje pravidelně podle finanční situace města i potenciálních finančních zdrojů z dotací.

K akčnímu plánu jsme vytvořili zásobník projektů, kde jsou všechny projekty, které byly v průběhu strategického plánu vymyšleny. Jedná se o ideový zásobník, který by měl být každoročně aktualizován (může se jednat o návrhy k dílčím projektům apod.).

Implementační část zajišťuje úspěšné zavedení strategického plánu rozvoje města do praxe řízení města formou konkrétních projektů, které tvoří akční plán města.

Současně vedle prosazování metod strategického řízení vedením města je důležité nastavit mechanismus postupného plnění strategického plánu rozvoje města, jeho informovanost a propagaci výsledků směrem k obyvatelům.

Bez propojené analytické, strategické a implementační fáze strategického řízení je strategický plán rozvoje města téměř zbytečný a v čase může ztrácet na politické důvěryhodnosti a ochotě prosazovat vizi a stanovené závazky.



PRIORITNÍ OBLAST 1 LIDÉ

Východisko

Z hlediska formálního vzdělání odpovídá nabídka předškolního a základního vzdělání současným potřebám města a jeho okolí. Ve městě se nachází jedna mateřská škola se třemi třídami a kapacitou 75 dětí. Kapacita MŠ je prozatím dostatečná. S MŠ je většina rodičů spokojena, objevují se však oblasti, ve kterých se může MŠ více rozvíjet. Mateřská škola má mnoho důležitých rolí a dítě rozvíjí sociálně i racionálně, proto je důležité, aby se do budoucna škola proměňovala v souladu s moderními pedagogickými trendy. Dále je ve městě jedna základní škola s oběma stupni, kterou navštěvuje cca 180 dětí. Škola je vybavena odbornými učebnami a aktuálně prochází modernizací a rekonstrukcí. Po základní škole žáci mohou navštěvovat střední školy v nedalekých městech Aši nebo Chebu. **Škola má ekologické zaměření a kromě propisování ekologie do vzdělávání pravidelně pořádá uklízení akce v přírodě, vysazuje stromy a uskutečňuje další akce.** Omezujícím faktorem pro rozvoj školských aktivit jsou finance na pořádání exkurzí, zájezdů apod. Dalším limitem je menší ochota rodičů žáků při zapojování se do školských aktivit. Mimoškolního programu mohou žáci využívat v místním volnočasovém centru nazvaném Volnočas Hranice, které je v budově školy. Činnost Volnočasu zajišťuje Městský dům dětí a mládeže v Aši. Na základě zpětné vazby od žáků víme, že by ve Volnočasu ocenili i neorganizovaný program. Další institucí, která se stará o edukaci všech věkových skupin obyvatel, je knihovna, jež byla v průzkumu označena jako jedno z nejoblíbenějších míst ve městě.

Ve městě působí tyto spolky a sdružení: TJ Hranice, TJ Hranice – Fotbal, Sbor dobrovolných hasičů, Český zahrádkářský svaz, Rada rodičů a přátel školy při ZŠ, Živá Studánka, Myslivecké sdružení Hubert a Svaz postižených civilizačními chorobami. Ve městě je také aktivní skupina

rybářů pod Českým rybářským svazem Místní organizací Aš. Spolky se nyní potýkají s nižší návštěvností akcí a také s velmi nízkým zájmem nových členů. Mladí se spíše nezapojují do spolkových činností a do pořádání či organizování volnočasových aktivit. Významný zájem mají obyvatelé o akce pořádané Českým zahrádkářským svazem a Svazem postižených civilizačními chorobami.

Na území města v části Krásňany funguje **Domov pro seniory v Hranicích**, který má k dispozici nově zrekonstruované budovy. V domově žije průměrně 50 klientů. Do budoucna je důležité počítat se zvyšující se poptávkou po sociálních službách v souvislosti s rostoucím počtem seniorů a přizpůsobit tomu místní kapacity. Domov je příspěvkovou organizací Karlovarského kraje. Město má dlouhodobý záměr vybudovat nový domov pro seniory v opuštěné vile uprostřed parku v blízkosti Husova náměstí. Zdravotní péče je ve městě zabezpečována prostřednictvím praktického lékaře pro dospělé a praktického lékaře pro děti a dorost. Mimo ordinace dny je občanům k dispozici ordinace v Chebu. U přechodu Hranice–Ebmath se nachází jediná lékárna na území města.

Populačně se město v posledních čtyřech letech rozrůstá. Celkový přírůstek je kladný. Nárůst je způsoben stěhováním, jehož kladná hodnota převyšuje přirozený úbytek obyvatel. Počet narozených dětí každoročně roste a v roce 2020 se narodilo 27 dětí. V posledních čtyřech letech také roste počet mladých do 15 let. Do budoucna můžeme vzhledem k vyššímu stěhování a vyšší porodnosti čekat stabilní nárůst obyvatel především v produktivním a mladistvém věku. To pozitivně ovlivní aktuálně vysoký podíl obyvatel starších 65 let na mladších 15 let. Nyní je index stárů na hodnotě 133. V posledních letech se pozvolna snižuje průměrný věk ze 43,1 let v roce 2017 na 42,9 v roce 2020.



Budeme pokračovat v podpoře neprofesionálních kulturních, uměleckých, sportovních společenských, volnočasových aktivit a v systému dotací. Také se zaměříme na vytvoření vhodných venkovních i vnitřních prostorů pro společenská setkání.

Závazek města

Z hlediska trhu práce je podíl nezaměstnanosti nyní na hodnotě 2,8 %, což je v porovnání s okolními městy méně, ale v historii posledních let v Hranicích to znamená mírný nárůst. Za rok 2019 byl podíl nezaměstnanosti 1,63 %, v roce 2020 3,14 % dle statistik MPSV. Tento výkyv byl způsoben protipandemickými opatřeními, kdy měli někteří lidé komplikované dojíždění do Německa. Co se týče bezpečnosti ve městě, můžeme hodnotit kriminalitu a dopravu. Intenzivní doprava je jeden z hlavních aspektů, který narušuje život ve městě. Hranice jsou také často využívány jako průjezdní město. Ulice Husova a Vítězná procházející centrem města nejsou v dobrém technickém stavu. Během roku 2020 se ve městě stalo 22 dopravních nehod, což je oproti roku 2019 nárůst o 10 nehod. Téma dopravy je blíže rozebráno v prioritní oblasti *prostor*. V rámci bezpečnosti lidé zmiňují subjektivní pocit nebezpečí. V roce 2020 se stalo 128 přestupků a 18 trestných činů podobně jako v roce 2018 (126 přestupků, 20 trestných činů). V roce 2019 se stalo 12 trestných činů a 117 přestupků. V porovnání s podobně velkými městy v kraji je hodnota podprůměrná (srovnání počtu činů v roce 2020 ve městech: Rotava celkem 977 činů, Jáchymov 870, Skalná 173). **Bezpečnost zajišťují složky záchranného systému a případně Sbor dobrovolných hasičů, které budeme nadále podporovat v jejich činnosti.**

Žáci dali své škole průměrné hodnocení 2,75 hvězdiček z 5.

Opatření prioritní oblasti 1: LIDÉ

Motivující vzdělávání

Chceme nabídnout zajímavou perspektivu lidem, kteří zde žijí, pracují nebo chtějí žít, mít rodinu a práci. Proto budeme nadále rozvíjet stávající mateřskou i základní školu a **investovat do jejich modernizace a navyšování kapacity podle potřeby**. Obě instituce chceme do budoucna propojovat s cílem jak většího provázání vedení, tak i navazování kontaktů mezi dětmi. Mateřská a základní škola mají velmi důležitou funkci a vnímáme je do budoucna jako komunitní organizaci, která žáky nejen vzdělává, ale i vychovává a zapojuje do svého chodu i rodiče a rodinné okolí. **Naše žáky základní školy bychom rádi zapojili více do života ve městě, propojili je s místními spolky a například formou školního parlamentu jim poskytli možnost nahlédnout do řízení města a působit jako jeho poradní hlas.**

Aktivní volný čas

Budeme nadále podporovat **pořádání sportovních, kulturních a volnočasových akcí a pokračovat v systému dotací a grantů** na podporu volnočasové činnosti. Prioritou města je vytvořit motivační podmínky pro aktivní obyvatele, aby sami byli v této oblasti činní. Pro společenské a kulturní využití vytváříme dostatek prostoru, a proto je naší prioritou vytvoření adekvátního **společenského prostoru ve Studánce**. Nadále budeme podporovat naše spolky a chtěli bychom je vést ke společné komunikaci a k otevřenosti novým členům. **Pro děti chceme nadále tvořit moderní hřiště a nezapomínáme ani na naše mladistvé, pro které budeme realizovat prostory pro trávení volného času.**

V rámci dlouhodobého rozvoje města zabráníme dostupnými možnostmi, které město může využít, vzniku sociálně vyloučených lokalit.

TYPOVÉ PROJEKTY

- Nová knihovna na náměstí
- Společenský sál ve Studánce
- Skatepark
- Den spolků
- Kalendář s přehledem kulturních a volnočasových akcí



PRIORITNÍ OBLAST 2

PROSTOR

Východisko

Jedna z největších předností našeho města je okolní příroda a dostatek zeleně. Město je zelení nejen obklopeno, ale i zahrady, ulice a parky ve městě jsou plné stromů, keřů a zelených ploch. Město o zeleň pečuje a nadále se o zeleň starat bude, ale vzhledem k jejímu množství nebude podporovat její významné rozšiřování. Mezi důležité plochy zeleně ve městě patří Masarykovo náměstí, park u autobusové zastávky Hotel Praha naproti úřadu, Husovo náměstí, u hřbitova, starý hřbitov ve Studánce a další. Funkční prostor ve městě vnímáme kladně, chceme v něm trávit volný čas a to, jak vypadá, ovlivňuje naši náladu i chování. Ve městě máme několik budov, které nejsou využité a chátrají. Některé z nich jsou v majetku města. Ty, u kterých to bude možné, postupně opravíme a dáme jim nové využití. V rámci ankety mezi mladými žáci místní školy často upozorňovali na špatný vzhled ulice Husovy a jejího okolí. Opravené budovy mohou sloužit jako byty, sídla pro podnikatele nebo provozovny služeb. Ve městě se také budeme snažit vhodně a citlivě doplňovat proluky, aby městské centrum působilo kompaktně. Naopak v okrajových částech a okolních osadách chceme zachovat roztroušenou zástavbu jako charakteristický znak našeho města a jeho prostředí. **Hranice nyní mají 2 151 obyvatel, jsme rádi, že se pozvolně rozrůstáme, a že se k nám stěhují i mladí lidé v produktivním věku.** Zájemcem o bydlení v Hranicích máme co nabídnout. Připravujeme pro ně stavební parcely, aktuálně za sokolovnou a do budoucna máme ještě další lokality vhodné k bytové výstavbě. Výstavbu a její rozvoj chceme směřovat udržitelnou formou, abychom si zachovali soukromí i estetický ráz krajiny. Výstavbu nechceme řídit ani omezovat, ale budeme dbát na zachování propustnosti z krajiny do města bez bariér. Bydlení může město nabídnout i ve svém bytovém fondu, který bude nadále

udržovat a vhodně rozšiřovat při realizaci nových bytů v rekonstruovaných domech. Život ve městě silně ovlivňuje i doprava a dostupnost okolních měst. Hranice mají obchvatovou trasu – silnici č. II/217, která spojuje Aš a Ebmath – vedoucí přes Studánku, kde si občané stěžují na vysokou intenzitu i rychlost dopravy. Vyšší intenzita je také v centru města na ulicích Vítězná a Husova, které jsou využívány nejen kvůli počáteční a cílové dopravě, ale i k průjezdu ze směru od Bad Elsteru na Ebmath. Ulice jsou vysokou dopravní intenzitou poničeny. V momentě řešení této lokality se plánuje i komplexní řešení křižovatky Žižkovy a Vítězné, okolní parkování, vjezd k náměstí a chodníky v lokalitě. Ve městě a okolí funguje autobusová a železniční doprava. **Železnice spojuje Hranice, Studánku, sousední obec Podhradí s Aší a dále s Chebem.** Do města a okolních vesnic zajišťují i autobusové linky. Občané zmiňovali během osobních setkání k tvorbě strategického plánu nedostatečné pokrytí spojů ve večerních hodinách z Chebu. Vzhledem k úzkému propojení s přírodou nabízí okolí města mnoho příležitostí k provozování individuálních sportů, jako je běh, turistika či cyklistika. Přes město vede několik cyklotras a cyklostezek, které chceme do budoucna rozšiřovat do dalších lokalit. V nejbližší době se plánuje výstavba cyklostezky Hranice-Adorf. V zimě jsou v okolí běžkařské trasy a na nedalekém vrchu Háj v Aši jsou i sjezdovky, které mají vzhledem k vyšší nadmořské výšce dostatek sněhové pokrývky. Mezi občany je dle veřejného setkání ke strategickému plánu velmi oblíbená trasa „Na cestě k Trojstátí“. **Na katastru města se nachází Národní přírodní památka Bystřina – Lužní potok, Přírodní park Smrčiny a památný strom – Dub u Dolíšky. Nejen tyto přírodní památky jsou častým cílem k rekreaci občanů,**



Závazek města

Chceme žít v hezkém a funkčním prostoru, proto budeme opravovat chátrající budovy a budeme jim vdechovat život novým využitím.

kterí zmiňují jako oblíbené místa například okolí Smolnice, Farský les či Růžové údolí. Oblíbeným turistickým lákadlem a místem k výletům je Trojstátí – hranice Čech, Bavorska a Saska.

Ve městě a okolí je několik rybníků, z nichž některé jsou využívány k rekreaci a především rybolovu. Rybníky nejsou ve vlastnictví města, přesto se město snaží okolí některých z nich kultivovat pro využití ke koupání a rekreaci.

Mnoho občanů ve veřejném setkání k tvorbě strategického plánu projevilo zájem o takovou úpravu, která by vedla k zpřístupnění rybníků. Stav životního prostředí je ve městě a okolí velmi nadprůměrný díky nízkému průmyslovému zatížení a aktivitám města podporujícím životní prostředí. V rámci této prioritní oblasti bude rovněž řešena veškerá technická infrastruktura ve městě (kanalizace, vodovod, plyn, elektro apod.). Bezproblémové napojení domácností na technickou infrastrukturu patří k službám, které město poskytuje pro zajištění kvality života svých občanů. Proto se i nové stavební parcely připravují tak, aby se k nim bezproblémově doplnily sítě.

Podle průzkumu občané na Hranicích nejvíce oceňují okolní přírodu a klid.

Opatření prioritní oblasti 2: PROSTOR

Atraktivní veřejný prostor

Veřejný prostor města budeme tvořit esteticky a funkčně tak, aby zajistil klidné a příjemné místo pro setkávání lidí, společenský život a relaxaci našich obyvatel a návštěvníků. Toho chceme dosáhnout postupnými revitalizacemi chátrajících domů a **citlivou zástavbou proluk.** Vzhledem k množství zeleně ve městě budeme pokračovat v její údržbě, ale nebudeme ji rozšiřovat. Nadále budeme dbát na prostupnost obydleného území s krajinou, udržovat přírodní koridory, kterými je možné bez bariér vstoupit z okolí do města. Budeme nadále řešit aktuální otázky rozvoje systému odpadového hospodářství, kvality ovzduší, hluku, zeleně, vodních plocha a prvků zachycující vodu v krajině a budeme se připravovat na důsledky změn klimatu.

Dostupné bydlení

Aktivně budeme pokračovat v **přípravě stavebních parcel**, které chceme poskytnout pro novou výstavbu, a lákat tak mladé rodiny k životu v Hranicích. Rozrůstat se chceme udržitelně, abychom si zachovali typický ráz a charakter našeho města. V závislosti na nové i stávající výstavbě budeme nadále **rozšiřovat technickou infrastrukturu** i do našich okolních částí. Domy, které má město ve vlastnictví, budeme postupně **opravovat a budovat v nich nájemní bydlení, čímž budeme rozšiřovat stávající bytový fond.**

Klidná doprava

Mimo **opravy místních komunikací** se chceme zaměřit na vhodné řešení parkovacích ploch. S okolními městy chceme kromě silničního spojení podporovat výstavbu různých stezek pro pěší i cyklisty a k tomu budovat návaznou infrastrukturu. **Bezpečnost chodců chceme řešit vybudováním chodníků podél nejfrekventovanějších komunikací** a realizací dopravních zpomalovacích prvků dle technických a bezpečnostních možností.

TYPOVÉ PROJEKTY

- Cyklostezka Hranice–Adorf
- Parcelizace lokality za sokolovnou
- Volnočasový areál Trojmezí
- Domov pro seniory
- Funkční řešení křižovatky Žižkova a Vítězná



PRIORITNÍ OBLAST 3 ÚŘAD

Východisko

Město Hranice je obcí I. stupně a spadá pod obec s rozšířenou působností Aš. Do ORP Aš patří pět měst. Hlavními orgány města v samostatné působnosti města jsou Zastupitelstvo města Hranice a Rada města Hranice. Městský úřad Hranice plní úkoly v samosprávné působnosti a nevykonává činnosti v přenesené působnosti státní správy. Úřad sídlí a vykonává svou činnost v jedné budově na ulici U Pošty. Za účelem efektivnějšího hospodářského využívání majetku města Hranice a k zabezpečení veřejně prospěšných činností má město zřízeny příspěvkové organizace, které mají postavení právnických osob. Lze tedy konstatovat, že na výkonu vlastnických a jiných majetkových práv města se vedle samotného města podílí (zprostředkovaně z hlediska právního) i jeho příspěvkové organizace.

Město má zřízeny tyto příspěvkové organizace:

- » Mateřská škola Hranice,
- » Základní škola Hranice.

Organizační složky:

- » Technické služby,
- » Hasiči Hranice,
- » Městská knihovna Hranice.

Veškeré výše uvedené organizace v čele s městským úřadem se společně podílejí na správě a zajišťování veřejných služeb na území města.

Sílnou stránkou fungování města a městského úřadu je, že je pozitivně vnímáno svými obyvateli.

Na základě šetření realizovaného v roce 2021 bylo 77 % občanů s životem v Hranicích spokojeno a o trochu méně (o 56 %) bylo spokojeno s mezilidskými vztahy. V průzkumu také vyjádřilo 91 % lidí spokojenost s mateřskou školou a 87 % se školou základní. Žáci by podle ankety uvítali modernizaci školního vybavení a prostor v 40 %

a 31 % by ocenilo zajímavější výuku. Podle 29 % respondentů se škola nijak závažně měnit nemusí.

Prioritou města je pojmát veřejnou správu jako službu občanovi,

naplňovat principy dobrého vládnutí opřené o otevřené a průhledné rozhodování, fungovat efektivně a výkonně. Svoje dílčí cíle v této oblasti město staví na udržitelném rozvoji, aktivní i dobré informovanosti občanů a na zvyšování možností komunikace s občany. Dlouhodobý rozvoj fungování městského úřadu by měl korespondovat se strategickým rámcem rozvoje veřejné správy České republiky. Úřad není jen službou pro občany, je také stabilním zaměstnavatelem. Aktuálně zaměstnává jedenáct lidí a několik desítek zaměstnanců má i ve svých organizacích. O své zaměstnance se úřad stará, chce jim poskytnout další vzdělávání a rozšiřovat rozsah znalostí. Město je součástí několika sdružení: **Euroregio Egrensis, Přátelé v srdci Evropy a Sdružení Ašsko**. První dvě zmíněná sdružení jsou založena k přeshraniční spolupráci s Německem. Snahou sdružení Přátelé v srdci Evropy je spřátelení obou národů i přes jejich temnou historii a dále navazování spolupráce ve sportovní, hospodářské a kulturní sféře. Euroregio Ergensis má za cíl překonávání negativního dopadu přítomnosti státních hranic, zlepšování životní úrovně, rozvoj hospodářského potenciálu a kulturních a přírodních podmínek. Sdružení Ašsko je dobrovolné



Jako radnice působíme jednotně a otevřeně. Jsme zde pro naše občany vždy, když nás potřebují. Zároveň jsme aktivním partnerem pro kohokoliv, kdo se chce v našem městě seberealizovat.

Závazek města

sdružení pěti obcí s cílem podpory cestovního ruchu a vzájemného propojení. Celé sdružení je zároveň členem sdružení Přátelé v srdci Evropy. Město komunikuje přehledně a podle realizovaného průzkumu jsou občané s komunikací města velmi spokojeni. Nejčastěji využívanými kanály jsou Facebook skupina města, na druhém místě zpravodaj a na třetím místě jsou webové stránky města. Do budoucna město jistě může více využívat online komunikační nástroje, ale rozhodně by nemělo upozadit tištěný zpravodaj, který je pro mnoho občanů stále nejvyužívanější a možná i jediný zdroj informací. Přestože město mělo v minulosti dvakrát více obyvatel, než je tomu dnes, **odhaduje vedení města kapacitu Hranic s pozvolným a udržitelným růstem na 3 000 obyvatel**, aby byl zachován místní charakter.

Přál bych si, aby město fungovalo tak jako do teď a vzkvétalo jen k lepšímu.

občan města

Opatření prioritní oblasti 3: ÚŘAD

Přehledné řízení

Občané jsou pro nás především partneři. **Vytváříme prostředí, ve kterém budou naši pracovníci poskytovat perfektní služby vedoucí k uspokojování potřeb občanů města.** Využíváme moderních přístupů, digitalizace a elektronizace veřejné správy. Zároveň veškeré informace přibližujeme našim občanům a komunikujeme přehledně. Ke správě majetku města přistupujeme zodpovědně a stejně tak k vybavenosti a kvalitnímu prostředí budov městského úřadu. S veřejnými zdroji nakládáme transparentně a otevřeně. Analýzou a plánováním provozních výdajů předcházíme finančním ztrátám. **Při plánování investic využíváme dostupné možnosti spolufinancování jak z národních, tak evropských fondů.** Rozhodování vedení města o nových projektech nadále zakládáme na potřebách obyvatel a prioritách města.

Vlastní iniciativa

Tvoříme motivační prostředí pro všechny v našem městě naše občany, podnikatele, spolky, sdružení, mladistvé a další skupiny. Chceme, aby své město brali jako partnera pro seberealizaci s cílem veřejného prospěchu, proto oslovujeme aktivní, mladé i dospělé a zapojujeme je do chodu města skrze spolky i samostatně. Realizaci vhodných projektů řešíme s cílovou skupinou a bereme její připomínky na zřetel. **Otevřeným přístupem chceme řešit i případné zájemce z řad podnikatelů o rozšiřování nabídky služeb pro naše občany v prostorách patřících městu.** Do budoucna se plánujeme zaměřit i na propagaci města a jeho turistických cílů. Postupnými kroky naplňujeme závazky, které jsme si stanovili.

TYPOVÉ PROJEKTY

- Bezbariérový přístup do budovy městského úřadu
- Otevřená komunikace úřadu
- Podpora a granty



REALIZACE STRATEGICKÉHO PLÁNU



Za koordinaci činností spojených se strategií rozvoje obce a za sledování a vyhodnocování plnění a aktualizaci strategie je zodpovědný **starosta a zastupitelstvo**.

Průběžná aktualizace strategie se bude mimo jiné opírat o pravidelné **každoroční setkání zastupitelů obce**, aktivních občanů a případně zástupců organizací a právnických osob, které v obci působí a mají zájem se podílet na rozvoji obce. Toto setkání se uskuteční na podzim v termínu předcházejícím přípravě rozpočtu na následující rok. V úvodu setkání starosta města zrekapituluje plnění strategie rozvoje obce v daném roce, navrhne hlavní změny a dle potřeby navrhne úpravy aktivit strategické části. Návrh aktualizace je diskutován na jednání zastupitelstva a provázán s návrhem rozpočtu, protože návrh aktualizace musí být projednán a schválen zastupitelstvem obce (obvykle spolu se schvalováním rozpočtu).

Zhodnocení plnění strategie rozvoje obce obsahuje u jednotlivých aktivit následující informace:

- » stav realizace: splněno / v realizaci dle plánu (využíváno zejména u víceletých aktivit) / v realizaci (ale později / dříve oproti plánu) / nerealizováno,
- » skutečné náklady,
- » dle potřeby komentář ke stavu realizace – zejména zdůvodnění, proč aktivita nebyla realizována dle plánu, dále i např. zkušenosti z realizace, které by mohly být využity.

Stav realizace lze vyjádřit zabarvením v tabulce s přehledem aktivit (např. zelená = splněno, oranžová = v realizaci).

Aktualizace strategie rozvoje města probíhá obvykle jednou ročně. Aktualizací se rozumí zejména:

- » doplnění nových aktivit do akčního plánu,
- » zpřesnění/úprava stávajících aktivit (včetně úprav komentářů k aktivitám),
- » odstranění aktivit, pokud jejich realizace již není relevantní.

Návrh aktualizace bude obsahovat přehled provedených změn. Na jeho základě bude vytvořena a zveřejněna aktuální podoba strategie – akčního plánu rozvoje obce (v ní mohou být provedené změny zvýrazněny, např. podbarvením).

PARTICIPACE

Občanskou participaci vnímáme jako smysluplné zapojení občanů a zúčastněných stran do určování priorit, rozhodování o dění ve městě, do programového rozvoje komunity a poskytování služeb. Uvědomujeme si, že transparentnost a otevřenost jdou ruku v ruce s důvěrou občanů k vedení města.

K čemu cílíme?

*Budování důvěry
obyvatel města
v jeho správu*

*Podpora otevřené
a konstruktivní
spolupráce*

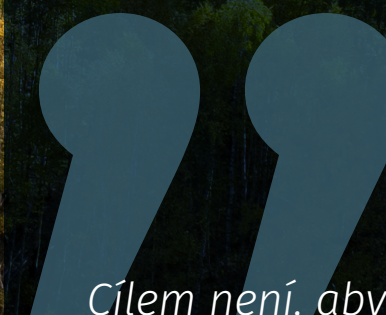
*Investice
do komunikace,
marketingu
a zapojení
obyvatel*

*Využití energie,
zkušeností
a znalostí občanů*

*Poskytování
správných
informací efektivní
formou*

*Propagace města
jako místa
pro život aktivních
obyvatel*

- » **Jsmo transparentní.** Zvyšujeme transparentnost v rozhodovacích procesech města a pomáháme občanům pochopit tyto procesy.
- » **Ukazujeme možnosti participace.** Implementujeme konzistentní procesy na podporu postupného zapojení občanů do participace.
- » **Využíváme vhodné nástroje.** Vybíráme nejúčinnější nástroje na oslovení občanů. Kombinujeme využití osobních setkání, digitálních technologií, tištěných materiálů.
- » **Učíme se společně.** Naučíme obyvatele zásady, postupy a procesy spojené s komunitním zapojením.
- » **Budujeme vztahy.** Podporujeme stávající vztahy s občany, kteří se zapojují do veřejného dění.
- » **Vyhodnocujeme a vyvíjíme se.** Definujeme metriky a pravidelně je vyhodnocujeme. Na základě získaných dat pak rozvíjíme naše metody participace.



Cílem není, aby všichni lidé participovali, ale abychom dali lidem možnost participovat.

PŘÍLOHY A POJMY

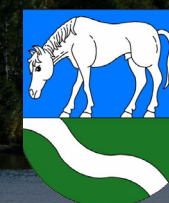
- » Příloha č. 1 Datová analýza
- » Příloha č. 2 Zásobník projektů
- » Příloha č. 3 Participační aktivity

» STRATEGICKÝ PLÁN	dlouhodobý plán k dosažení cíle
» VIZE	představa, čeho chceme v budoucnosti dosáhnout
» PRIORITNÍ OBLAST	směr, kterým se strategie ubírá
» OPATŘENÍ	způsob, jakým bude priorita naplňována
» AKTIVITA	rámcová činnost
» SDÍLENÉ DANĚ	daně, které se dělí mezi stát a obec
» EVALUACE	disciplína, která se zabývá sběrem a vyhodnocováním dat



Vydal:

Město Hranice
U Pošty 182
351 24 Hranice

**Zpracoval:**

AQE advisors, a.s.
třída Kpt. Jaroše 1944/31
602 00 Brno

Autorský tým:

Jan Havránek
Pavel Franěk
Ondřej Krejčí
Barbora Miturová

Speciální poděkování za pomoc při realizaci patří panu starostovi **Danielovi Mašlárovi**, paní místostarostce **Pavle Hoškové**, členům pracovních skupin, zástupcům spolků a zapojeným obyvatelům.

Dokument „Strategický plán rozvoje města Hranice 2032“ byl projednán zastupitelstvem města Hranice na 23. zasedání dne 14. 12. 2021 a schválen usnesením č. 15/23/2021.

Zabýváme se oblastmi společenského života – školstvím, územním plánováním, kulturou, sportem, lokální ekonomikou, vzděláváním ve městě a především jejich rozvojem a podporou.

Děláme ptuto práci, protože nás to baví. Baví nás přinášet rozvíjet naše město a místo, kde žijeme, baví nás přinášet inovace do veřejné správy, a pracovat s moderními metodami a postupy. Baví nás vidět úsměv na tvářích dětí, podnikatelů, obyvatel města. Líbí-li se i vám naše práce, pojdte do toho s námi!

Město Hranice



STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA HRANICE

20
32

Městský úřad Hranice
město Hranice | U Pošty 182 | 351 24 Hranice u Aše

mestohranice.cz